

## BIBLIOTECA DEL CLUB DE ORO LIDERES DEIS

"En Egipto se llamaban a las bibliotecas el Tesoro de los remedios del Alma. En efecto, curábase en ellas de la ignorancia, la más peligrosa de las Enfermedades y el origen de todas las demás"



### Creencias que ayudan a un líder a avanzar al Nivel 3

#### 1. Las relaciones por sí solas no bastan

Ahora que tienes alguna influencia en los miembros de tu equipo, la pregunta es: ¿Qué hacer con esa influencia?

El verdadero liderazgo lleva a las personas a algún lugar a fin de que puedan lograr algo. Eso requiere un líder que conecte el potencial de esas personas con el rendimiento que ellas tengan.

#### 2. Construir relaciones requiere crecimiento en ambos sentidos

A fin de tener algún poder para mantenerte como líder, tienes que crecer hacia tu gente y con tu gente.

El solo hecho de que hayas desarrollado buenas relaciones con tu equipo no te garantiza que hayas completado el nivel relacional. Aún hay mucho por hacer.

"En Egipto se llamaban a las bibliotecas el Tesoro de los remedios del Alma. En efecto, curábase en ellas de la ignorancia, la más peligrosa de las Enfermedades y el origen de todas las demás"

### 3. Para lograr la visión como equipo vale la pena arriesgar relaciones

Construir relaciones y luego arriesgarlas para hacer avanzar al equipo crea tensión en un líder. Esa tensión te obligará a tomar una decisión: reducir la visión o forzar a la gente para que la alcance.

Si quieres lograr grandes cosas debes sacar a las personas de sus zonas cómodas. En consecuencia podrían fallar. Podrían explotar y liberar la tensión peleando contigo o renunciando.

El riesgo siempre cambia las relaciones.

Si arriesgas y ganas, entonces tu gente adquiere confianza. Así juntos habrán compartido historia, lo cual fortalece más la relación. Aumenta la confianza y el equipo está listo para asumir desafíos aún más difíciles.

No obstante, si arriesgas y fallas, pierdes la credibilidad relacional con tu gente y tendrás que volver a cimentar relaciones.

#### **El riesgo siempre está presente en el liderazgo.**

En todo momento en que intentes avanzar, existe riesgo. Aunque estés haciendo lo correcto, el riesgo no se reduce. Pero no hay progreso sin riesgo, así que acostúmbrate a él.

La conclusión es que puedes desacelerar el ritmo a inicios de tu liderazgo a fin de construir relaciones en el Nivel 2, o puedes seguir adelante para tratar de saltar directo al Nivel 3, pero si lo haces, después tendrás que dar marcha atrás para cimentar esas

## BIBLIOTECA DEL CLUB DE ORO LIDERES DEIS

"En Egipto se llamaban a las bibliotecas el Tesoro de los remedios del Alma. En efecto, curábase en ellas de la ignorancia, la más peligrosa de las Enfermedades y el origen de todas las demás"

relaciones. Además debes reconocer que si haces eso frenarás tu impulso, y en realidad después podrías tardar más tiempo en levantar el equipo, que si hicieras lo correcto desde el principio.

*"Si las personas se relacionan con la organización para la que trabajan, si forman un vínculo emocional con ella y adoptan los sueños de esa organización, se entregarán de corazón a lograrlo."*

*~Howard Schultz, fundador de Starbucks*

